



**HOSPITALITY  
CONSULTING**



HOSPITALITY  
CONSULTING

“

*Gücünüze güç  
katmak için  
güçlü çözüm  
ortağınız...*

## ■ TD HOSPITALITY CONSULTING

**TD olarak geniş sektör bilgisine sahip uzmanlarımız, şehir ve tatil oteli yatırım ve faaliyetlerinin her alanında müşterilerimize hızlı ve ihtiyaca yönelik üstün kaliteli danışmanlık hizmeti sunmaktadır.**

TD'nin uzman ekipleri, müşterilerimizin, dünyanın en tanınan otel markaları ile uygun ekonomik koşullarda başarılı iş birliği yapmalarına katkı sağlar. Aynı zamanda otellerinizin operasyonel ve finansal performansını artırmak için giderleri kontrol altında tutma, verimliliğin artırılması, fırsatların değerlendirilmesi ve satın almadan elde edilen geliri artırma konularında stratejiler geliştirir ve uygular.

Otuz yılı aşkın tecrübemizle birleştirdiğimiz sektör bilgimiz, müşterilerimize en doğru kararı vermelerinde güçlü bir çözüm ortağı olma yetisi kazandırmaktadır.

### VİZYON

Gerçekleştirdiği projelerin yanı sıra iş yapış biçimi, kurumsal yapısı, değerleri ve yönetim anlayışıyla küresel ölçekte ve örnek bir danışmanlık şirketi olmak; portföy büyüklüğünü yıllar itibarıyla istikrarlı bir şekilde artırmak ve büyümeyi sürdürmek.

### MİSYON

Günümüz insanının beklentilerine ve modern kentlere yaraşır, çevreyle uyumlu, yenilikçi otel ve turizm projelerine bilgi ve tecrübesi ile değer katmak. Yatırımcıların en doğru kararı vermesinde güçlü bir çözüm ortaklığı sunarak, sürdürülebilir büyüme ve yüksek kârlılık ilkesiyle yatırımcılar için yarattığı değeri sürekli kılmak.

### HEDEFLER

Yatırımcılarımıza en yüksek getiriyi kazandırmak için, güncel olan tüm yenilikleri takip ederek gayrimenkulün değerini artıran fırsatları yakından izlemek. Sektörde öncü ve lider olmak.



HOSPITALITY  
CONSULTING

“

*Yatırım ve  
faaliyet  
süreçlerinizin  
her alanında  
güçlü çözüm  
ortağınız...*

## TAYFUN DÖŞKAYA

25 Mayıs 1968 yılında Ankara'da doğdu. Ankara Otelcilik ve Turizm Meslek Lisesi ve Gazi Üniversitesi Konaklama İşletmeciliği mezunu olan Tayfun Döşkaya, yönetim stajını Steigenberger Frankfurter Hof, Frankfurt-Almanya'da yapmıştır.

Hilton İstanbul, Pullman Altinel Ankara ve Hilton Ankara'da farklı birimlerde görev almış. 1990-2010 yılları arasında Dedeman Otelleri Bölge Direktörü olup 2010 yılında Bayraktar Grubu (Via GYO) bünyesine katılmıştır. Grubun İcra Kurulu Başkanı olarak çalışmasının ardından, 2014 yılında Tavros Yatırım Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır.

Üst yönetici olarak görev yaptığı süreçte Hyatt Hotels Corporation, Wyndham Hotel Group, Dedeman Hotels & Resorts, Carlson Rezidor Hotel Group ve InterContinental Hotels Group (IHG) ile iş birlikleri yaparak başarılı projeler üretmiştir.

2015 yılında TD Hospitality Consulting danışmanlık şirketini kurarak otel ve turizm yatırımcılarına güçlü bir çözüm ortaklığı hizmeti vermektedir.

Döşkaya Türk-Amerikan İşadamları Derneği üyesidir.



**FİZİBİLİTE  
ETÜTLERİ**



**ÖN AÇILIŞ ÖNCESİ  
OTEL HİZMETLERİ**

**PROJE PLANLAMA,  
GELİŞTİRME VE  
KOORDİNASYONU**



**KONSEPT  
GELİŞTİRME**



**OTEL MARKA LİSANS  
(FRANCHISE) / İŞLETMECİ  
(MANAGEMENT)  
FİRMA SEÇİMİ VE  
SÖZLEŞME  
MÜZAKERELERİ**



**OTEL PERFORMANS  
İYİLEŞTİRME**



ALIM SATIM  
YÖNETİMİ



GASTRONOMİ  
DANIŞMANLIĞI



YATIRIMCI  
TEMSİLCİLİĞİ



KREDİ BULMA &  
KREDİ KOŞULLARI  
YAPILANDIRMASI



DENETİM  
HİZMETLERİ



HUKUK  
DESTEĞİ

LEADER

“

*En doğru kararı  
vermenizde  
güçlü çözüm  
ortağınız...*



HOSPITALITY  
CONSULTING



## ■ FİZİBİLİTE ETÜTLERİ

**Yatırım önce zihinlerde bir fikir olarak doğar, bu fikir sonra fizibilite çalışmaları ve proje değerlendirmesi şeklinde gelişir. Eğer proje değerlendirmesi sonucunda projenin “feasible” yani yapılabilir ya da kârlı olduğuna karar verilirse kesin projenin geliştirilme aşamasına geçilir.**

- Piyasa etüdü çalışmaları; hedeflere ulaşabilirlik, pazara giriş stratejisi, arz talep dengesi, marka doygunluğu ve rakip analizi bilgilerini içerir.
- Hukuki inceleme; yatırım projesinin hazırlanma safhasından kuruluş yerinin seçimi, yatırımın gerçekleştirilmesi, işletmenin faaliyete geçmesine kadar uyulması gereken kanun, tüzük ve yönetmeliklerin yatırım üzerinde yapacağı muhtemel etkiler ve getireceği fırsatlar bakımından değerlendirilir.
- Sektörel pazar bilgimiz ve deneyimimiz ile; uzun vadeli rekabet avantajı getiren, gayrimenkulün değerini yükselten ve maksimum nakit akışı sağlayan en doğru otel konsepti ve fonksiyonların oluşturulmasını sağlarız.

Yatırımcılar, finansörler, işletmeciler firmalar hazırladığımız rapora büyük güven duyar.

### **TD'nin sunmuş olduğu hizmetler:**

- Ekonomik göstergeler
- Pazar analizi
- Yatırım maliyeti ve fayda-maliyet analizleri
- Kısa-uzun vadeli gelir gider analizi ve fon durumu
- Proje maliyetinin geri dönüş analizi



HOSPITALITY  
CONSULTING

“

*Doğru zaman,  
doğru konum,  
doğru proje  
geliřtirilmesinde  
güçlü çözümler  
ortaya çıkıyor...*

## ■ PROJE PLANLAMA, GELİŞTİRME VE KOORDİNASYONU

**TD, planlanan otel yatırım arazisinin, imar durumunu, fiziksel koşullarını, ulaşılabilirlik, görünebilirlik, maliyetler, finansal kârlılık, zaman, kalite, riskler vb. açılardan inceleyerek en doğru arazi ve bina kullanım önerilerini sunar.**

### TD'nin sunmuş olduğu hizmetler:

- Değerleme raporları
- Master plan çalışmaları
- Tesis, fonksiyon programlama
- Proje izleme ve raporlama
- En iyi ve en doğru kullanım analizi
- Otel marka ve işletmeci seçimi ve sözleşme müzakereleri
- Piyasa ve fizibilite etütleri
- Konsept geliştirme
- Etkin pazarlama, satış ve gelir yönetim stratejileri geliştirilmesi
- Kredi bulma ve finansal yapılandırma
- Arazi ve proje değerlendirme
- Proje ve risk değerlendirmeleri

TD size, mimari ve teknik danışman seçimi, sözleşme müzakeresi ve koordinasyon sürecinde danışmanlık hizmeti verir.

- Mimari (Bina tasarım/dış mimari ve iç tasarım)
- Mekanik
- Elektrik
- İç Dizayn
- Peyzaj
- Altyapı
- Armatür, mobilya ve ekipman (FF&E) şartnamelerinin belirlenmesi ve malzeme seçiminde teknik destek sağlanması.



HOSPITALITY  
CONSULTING

“

*En başarılı  
ve en yenilikçi  
konseptin  
belirlenmesinde  
güçlü çözüm  
ortağınız...*

## ■ KONSEPT GELİŞTİRME

**Her otelin iç mimari tasarımının ayrı bir hikayesi vardır. Her otele hakim ve damgasını vurmuş olan bir tarz, bir konu veya bir kavram, bir renk, bir malzeme, bir nesne vb. vardır, olmalıdır. Otele yönelik olarak önce bu hikaye tasavvur edilir, bu doğrultuda bir proje geliştirilir, sonra uygulama projesiyle birlikte otel donatılır.**

Konsept geliştirme, fizibilite etütlerine (pazarlanabilirlik ve pazar analizi) göre otel segmentinin belirlenmesi, sonrasında ise işletme modeline karar verilmesi süreci başlar. TD, niteliksel olarak geliştirilmiş bir bakış açısı ile projenin fonksiyonel fark yaratması ve rekabetçi olması için ana fikrin belirlenmesine yön verir.

### **TD'nin sunmuş olduğu hizmetler:**

- Odalar ve genel alanların tasarımında işletmeci marka standartlarına uyumlu hareket edilmesi
- İç mekan materyal seçimi
- En iyi ve en doğru kullanım kriterlerine göre kavram ve vizyon belirlenmesi
- Otel ve diğer farklı fonksiyonlar için hedef kitle tanımlaması
- Ürün farklılaştırma
- Yangın, can güvenliği ve acil durum uygulamaları



HOSPITALITY  
CONSULTING

“

*En doğru  
markayı,  
en doğru  
koşullarda  
seçmenizde  
güçlü çözüm  
ortağınız...*

## ■ OTEL MARKA & İŞLETMECİ SEÇİMİ VE SÖZLEŞME MÜZAKERELERİ

**Şehir ve tatil oteli projeleri için marka lisans (franchise) ve işletmeci (management) seçimi, projenin kârlılığı ve maksimum gayrimenkul değerine ulaşmak için kilit önem taşımaktadır.**

Sektör odaklı yaklaşımımızla doğru otel segmentinin belirlenmesi, doğru markanın seçilmesi, sözleşme risklerinin azaltılarak en ekonomik koşullarda sözleşme imzalanması için üstün kalitede hizmet sunuyoruz.

Amacımız otelinizin mülk değerini ve kârlılık performansını yükseltmek. Bunu ancak dünyada en çok tanınan, en doğru markayı bulup, sözleşme risklerini azaltarak ve verimli yatırımcı-işletmeci ilişkisini kurarak gerçekleştirebiliriz.

### **TD'nin sunmuş olduğu hizmetler:**

- Otelin işletmesi için hedeflenen yerli ve yabancı işletmeci (management) veya marka lisansı (franchise) veren firmalar ile ilişkilerin kurulması, anlaşma modellerinin oluşturulması
- Uluslararası normlarda ve emsallerine uygun işletme (management) ve marka lisansı (franchise) verme konularında teklif alınması ve niyet mektubunun sağlanması
- Yatırımcı tarafından karar verilen anlaşma modelleri üzerinden görüşmeler ve pazarlıklar neticesinde otel grubu ile kesin sözleşme imzalanır
- Anlaşmayı gerçekleştirecek hukuki işlem ve düzenlemelerin müşterinin hukuk bürosu vasıtası ile koordinasyon ve yönlendirilmesi
- İşin başlangıcında teklifimizin avan projesinin sunum dosyası oluşturulur. Sonrasında, önerdiğimiz otel grubu ile yatırımcının onayı doğrultusunda, kesin sözleşme imzalanır.



HOSPITALITY  
CONSULTING

“

*Kusursuz  
bir otel açılışı  
için güçlü çözüm  
ortağınız...*



## ■ ÖN AÇILIŞ ÖNCESİ OTEL HİZMETLERİ

**Otelin tasarımının işletme vizyonu ile desteklenmesi, projenin bütünlüğü ve başarısı açısından son derece önemlidir. İşletme kimliğinin, sistemlerinin kurgulanması, planlama, pazarlama ve satış stratejilerinin geliştirilmesi ve uygulanmasında destek veriyoruz.**

TD'nin sektör odaklı uzman ekibi kusursuz bir açılış için, üstün kalitede hizmet vererek, sıklıkla yapılan hataları önler ve yatırımcı adına büyük tasarruf sağlar.

### TD'nin sunmuş olduğu hizmetler:

- Marka lisans anlaşmasına (franchise) uyum ve kullanım
- Ürün, tasarım ve teknik destek
- Teknik danışman seçimi, sözleşme müzakeresi
- İşletme yazılım sistemleri seçim ve kurulması
- FF&E ve sarf malzeme taleplerinin planlanması ve sipariş edilmesi
- Tedarikçi portföyünün genişletilmesi
- Ön açılış bütçesi ve iş planı
- Üst yönetici seçimi
- Açılış rehberi hazırlanması
- Personel eğitim, görev/sorumluluk tanımları ve el kitabı
- İşletim sistemlerinin oluşturulması
- Pazar araştırması - pazara giriş stratejisi
- Pazarlama, satış & gelir yönetimi stratejilerinin geliştirilmesi
- E-ticaret ve sosyal medya yönetimi
- Ürün ve servis geliştirilmesi
- İşletme politika ve prosedürleri
- Depo sayım ve demirbaş sayımı
- İşletme pazarlama planı ve bütçe
- Başa baş analizi yapılması
- Gerekli lisansların, izinlerin alınması ve sigortaların yapılması
- Bina teknik stres testleri
- Otelin işletmeye alınması



HOSPITALITY  
CONSULTING

“

*Otelinizin  
değerini ve  
kârlılığını  
yükseltmek için  
güçlü çözüm  
ortağınız...*

## ■ YATIRIMCI TEMSİLCİLİĞİ

**TD olarak uzmanlarımız; yatırım ve faaliyet süreçlerinin her adımında operasyonel ve finansal sonuçları detaylı biçimde analiz ederek net operasyon kârınızı maksimize, risklerinizi minimize etmeye katkı sunar.**

Doğru gelir yönetimi, “Fiyat” – “Doluluk” – “Kârlılık” ile talep, fiyatlama ve potansiyeli ortaya çıkartarak, yatırımın geri dönüş hızının en iyi koşullarda olmasına yardımcı olur. Ayrıca fırsatların değerlendirilmesi ve satın almadan elde edilen gelirin artırılması konularında stratejiler geliştirir ve uygular.

TD'nin uzman ekipleri, istenilen performansı gösteremeyen otellerde, arz talep noktasında yeniden pazarda konumlandırma ve organizasyonun yeniden yapılandırılması konularında destek vermektedir.

### TD'nin sunmuş olduğu hizmetler:

- Operasyonel ve finansal verimlilik analizi
- Maliyet optimizasyonu (giderlerin analiz edilerek, endüstri standartları ile kıyaslanması)
- Tedarik zincir yöntemi
- Capex, sermaye yatırım harcamaları
- Gelir artırma stratejileri geliştirilmesi
- Pazarlama stratejisi ve etkinliği
- Satış stratejisi ve etkinliği
- Yeni pazar araştırması
- Müşteri hizmetleri stratejisi ve etkinliği
- Müşteri deneyimi stratejisi ve etkinliği
- Yıllık pazarlama planı, bütçe ve fon durumu müzakereleri
- Stratejik FF&E (Mobilya, Mefruşat, Demirbaş ve Ekipman) planlaması
- Yatırımcıyı temsilen önemli sözleşmelerin müzakere edilmesi
- Yönetim/isim hakkı sözleşmesine uyumlu çalışılması
- İşletmecisi seçimi ve sözleşme müzakereleri
- Dekorasyon ve yenileme hizmetleri



HOSPITALITY  
CONSULTING

“

*Otelinizin  
verimliliğini ve  
rekabet gücünü  
yükseltmek için  
güçlü çözüm  
ortağınız...*

## ■ OTEL PERFORMANS İYİLEŞTİRME

**TD olarak, “Müşteri” alanında geliştirdiğimiz çözümlere temel teşkil eden “müşteri odaklı” yaklaşımımız doğrultusunda, hedef müşteri deneyimi tasarımından, gerekli teknolojik altyapı ile desteklenmiş satış, pazarlama ve hizmet verimliliğini artırmaya yönelik birçok çözüm sunmaktayız.**

Günümüzün rekabetçi pazar ortamı, otellerin etkileşimde olduğu tüm paydaşları ile ihtiyaçlara yönelik ürün ve hizmetler sunma, karşılıklı güven ve sadakat üzerine kurulmuş bir iş modeli oluşturmalarını zorunlu hale getirmektedir.

Müşterilerimizin yenilikçi yaklaşımlar ile karlılık hedeflerine ulaşmalarını sağlamaya yönelik tasarlanmış ve etkinliği kanıtlanmış metodolojilerimiz, aynı zamanda oteller için kendi müşteri ve çalışanları başta olmak üzere tüm paydaşları ile uzun süreli güvenilir ve sürdürülebilir ilişkiler kurmalarını mümkün kılmaktadır.

### **TD'nin sunmuş olduğu hizmetler:**

- Performans karşılaştırmaları
- Pazarlama stratejisi ve etkinliği
- Satış stratejisi ve etkinliği
- Müşteri hizmetleri stratejisi ve etkinliği
- Müşteri deneyimi stratejisi ve etkinliği
- Finans
- Tedarik zincir yöntemi



HOSPITALITY  
CONSULTING

“

*Hizmet, kalite ve  
ambiyans farkı  
yaratabilmek için  
güçlü çözüm  
ortağınız...*

## ■ GASTRONOMİ DANIŞMANLIĞI

**TD olarak, günümüz insanının beklentilerine ve modern kentlere yaraşır, birbirini tekrar etmeyen, yenilikçi, sık projeler üretilmesine ve rekabet ortamında fark yaratmanıza destek oluyoruz.**

### **TD'nin sunmuş olduğu hizmetler:**

- Komple yiyecek ve içecek proje yönetimi
- Pazar araştırması ve fizibilite etütleri
- Pazara giriş stratejileri geliştirme
- Menü mühendisliği
- Konsept geliştirme
- Marka konsept önerileri ve geliştirme
- Sektör odaklı tasarım ve geliştirme
- İç tasarım, aydınlatma ve çevre tasarımı
- Ön açılış hizmetleri
- Yıllık pazarlama planı, bütçe ve fon durumu müzakereleri
- Operasyonel ve finansal verimlilik analizi
- Gelir artırma stratejileri geliştirilmesi
- Pazarlama stratejisi ve etkinliği
- Satış stratejisi ve etkinliği
- Müşteri hizmetleri stratejisi ve etkinliği
- Müşteri deneyimi stratejisi ve etkinliği



HOSPITALITY  
CONSULTING

“  
TD,  
müşterilerine  
değer yaratan  
hizmetler  
sunmaktadır...”



## ■ TD DİĞER HİZMETLERİ

### DENETİM HİZMETLERİ

TD, şirketlerin mevzuat yükümlülükleri, politika ve prosedürleri ile paydaşların beklentilerini karşılamalarına destek olmak amacıyla, şirket yönetimlerine yapıcı eleştiri ve destek, denetim komitelerine etkin ve net bir bakış açısı ve paydaşlar ile yatırımcılar için şeffaf bilgiler sunmaktadır.

### BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

İşletme yazılım sistemleri ihtiyaçlarınızı belirliyor, değerlendiriyor ve piyasadaki en uygun paketi seçmeniz için size destek oluyoruz. Kurulumu yapacak firmalarla olan ilişkilerinizi yönetiyor ve kurulum sırasında da kalitenin yenilikçi ve en yüksek seviyede olmasını sağlıyoruz.

### ALIM SATIM YÖNETİMİ

Gayrimenkul alım satım işlemlerinde, sürecin tüm taraflar için adil ve doğru yürütülmesini gerçekleştiriyoruz. Hizmetlerimiz doğru fiyatlandırma, teknik, hukuki ve mali analizleri kapsamaktadır.

### KREDİ BULMA HİZMETLERİ

Projenin ihtiyaç duyduğu kredinin bulunması için bir dizi hizmet sunmaktayız. Proje ve yatırımcının bilgilerini içeren profesyonel bilgi, belge ve analizler ile finansal kurumlarla direkt temas etmekteyiz. Teminat, ipotek, kredi süresi, faiz ve diğer kredi koşullarının belirlenmesinde görev alarak, proje için en verimli kredi şartlarını oluşturuyoruz. Ayrıca uzmanlarımız kredi borcunun yeniden yapılandırılmasında görev almaktadır.

### HUKUK DESTEĞİ

TD olarak anlaşmalı olduğumuz yerel ve uluslararası hukuk büroları, otel projelerinin projelendirilmesi, inşası, finansmanı ve işletilmesi süreçlerindeki sözleşmelerin hazırlanıp müzakere edilmesinden imar uyumsuzluklarının çözümüne kadar geniş bir yelpazede müvekkillerine hukuki danışmanlık hizmeti sunmaktadır.

■ **The Regent Ankara Hotel (InterContinental) Almaty - Kazakistan**

Yatırımcı Ahsel Group  
Proje Detayı 277 Oda, 5 Yıldız, Şehir Oteli  
TD Hizmetleri FF&E ve Sarf Malzeme Satın Alma Desteği, Üst Yönetici Seçimi

■ **Dedeman Grand (Radisson Blu Leograd Hotel) Chisinau - Moldova**

Yatırımcı Summa Şirketler Topluluğu  
Proje Detayı 140 Oda, 5 Yıldız, Şehir Oteli  
TD Hizmetleri Ön Açılış Öncesi Otel Hizmetleri

■ **Wyndham Tashkent - Özbekistan**

Yatırımcı İpek Yolu Turizm  
Proje Detayı 206 Oda, 5 Yıldız, Şehir Oteli  
TD Hizmetleri Fizibilite Çalışması, Otel Marka Anlaşması, Varlık Yönetimi ve Yatırımcı Temsilciliği

■ **Dedeman (Jumeirah Bilgah Beach) Baku - Azerbaycan**

Yatırımcı Azinko Holding  
Proje Detayı 176 Oda, 5 Yıldız, Şehir Oteli  
TD Hizmetleri Proje Geliştirme ve Koordinasyon, Konsept Geliştirme

■ **Dedeman - Gaziantep**

Yatırımcı Çağlar Turizm  
Proje Detayı 186 Oda, 5 Yıldız, Şehir Oteli  
TD Hizmetleri Konsept Geliştirme ve Ön Açılış Öncesi Otel Hizmetleri

■ **Crowne Plaza Istanbul - Asia**

Yatırımcı Via GYO  
Proje Detayı 336 Oda, 5 Yıldız, Şehir Oteli  
TD Hizmetleri Otel Marka Anlaşması, Konsept Geliştirme, Pazarlama, Satış ve Gelir Stratejilerinin Belirlenmesi

■ **Houses & Suites Istanbul - Kurtköy**

Yatırımcı Via GYO  
Proje Detayı 617 Konut ve Sosyal Donatılar  
TD Hizmetleri Proje ve Konsept Geliştirme, Pazarlama, Satış ve Gelir Yönetim Stratejilerinin Belirlenmesi





#### ■ Venezia Istanbul - G.O.P

Yatırımcı Via GYO & Gürsoy Yatırım Holding Ortaklığı  
Proje Detayı 1977 Adet Konut, Alışveriş Merkezi Brüt Ticari Alan 66.625 m<sup>2</sup>, Ofis  
TD Hizmetleri Proje ve Konsept Geliştirme, Pazarlama, Satış ve Gelir Yönetim Stratejilerinin Belirlenmesi

#### ■ Vialand Istanbul - Eyüp

Yatırımcı Via GYO & Gürsoy Yatırım Holding Ortaklığı  
Proje Detayı Tema Park, Alışveriş Merkezi Brüt Ticari Alan 98.193 m<sup>2</sup>, Otel 101 Oda  
TD Hizmetleri Proje ve Konsept Geliştirme, Pazarlama, Satış ve Kiralama Yönetim Stratejilerin Belirlenmesi, Açılış Öncesi ve Sonrası Hizmetler

#### ■ Hyatt Regency Istanbul - Ataköy

Yatırımcı Tavros Yatırım Holding  
Proje Detayı 284 Oda, 5 Yıldız, Şehir Oteli  
TD Hizmetleri Finansman Yapılandırma, Varlık Yönetimi ve Yatırımcı Temsilciliği

#### ■ Park Dedeman - Denizli

Yatırımcı Tavros Yatırım Holding  
Proje Detayı 120 Oda, 4 Yıldız, Şehir Oteli  
TD Hizmetleri Varlık Yönetimi ve Yatırımcı Temsilciliği

#### ■ Dedeman Oskemen - Kazakistan

Yatırımcı Tavros Yatırım Holding  
Proje Detayı 133 Oda, 5 Yıldız, Şehir Oteli  
TD Hizmetleri Ön Açılış Öncesi ve Sonrası Otel Hizmetleri, Varlık Yönetimi ve Yatırımcı Temsilciliği

#### ■ Hyatt Regency Almaty - Kazakistan

Yatırımcı Tavros Yatırım Holding  
Proje Detayı 270 Oda, 5 Yıldız, Şehir Oteli  
TD Hizmetleri Fizibilite Etütleri, Proje ve Konsept Geliştirme, Varlık Yönetimi ve Yatırımcı Temsilciliği

#### ■ Park Inn by Radisson Samsun

Yatırımcı Tavros Yatırım Holding  
Proje Detayı 133 Oda, 4 Yıldız, Şehir Oteli  
TD Hizmetleri Otel Marka Anlaşması, Finansman Yönetimi, Varlık Yönetimi ve Yatırımcı Temsilciliği



**HOSPITALITY  
CONSULTING**

Fenerbahçe Mahallesi, Hacı Mehmet  
Efendi Sokak, Amiral Salih Sitesi  
No: 33/7 A Blok 34724 Kadıköy, İstanbul

T: +90 216 387 40 16  
tdhc@tdhc.com.tr  
www.tdhc.com.tr